I TEMI DELLA CORPORATE COMMUNICATIONS NEL 2025

Tra sostenibilità e intelligenza artificiale

GLI IMPATTI DELLA SOSTENIBILITÀ

Non (solo) un trend, ma una strada già tracciata

TRA VANTAGGI E COMPLESSITÀ

Le **aspettative** degli stakeholder sono cambiate: la sostenibilità è una **leva per la competitività**...

...Ma aumentano le **complessità**

- Non solo crescita del business, ma rispetto di standard e aspettative di un **contributo positivo** alla società
- Richiesta maggiore **trasparenza** in ambito ESG
- Fari puntati sulle **azioni concrete**

Per le aziende, l'**evoluzione normativa** diventa sempre più sfidante e incerta.

La sfida della sostenibilità delle imprese tra nuove regole e le necessità di mercato
di Massimiliano Danusso Francesca Marchetti*

Numero 187 pag. 20 del 24/09/2024

EU tackles greenwashing: "Empowering Consumers Directive" and proposals for the future

By Thomas Dellitté, Valerio Giovannini and Nina Herrera Barrios
May 16, 2024 2:47 PM GMT+2 · Updated 9 months ago

EU Proposes Drastic Reductions In Sustainability Reporting — What's Next?

By Jon McGowan. Contributor. I am an attorney who writes about ESG policy, la...
Feb 26, 2025, 12:58pm EST

Il focus rischia di spostarsi sulla mera compliance

“BACK TO BUSINESS”

- + Al di là della normativa, un approccio strategico**
Tornare a vedere la sostenibilità in ottica “business” più che compliance e definire prima di tutto un approccio strategico
- + Non solo forma, ma anche sostanza**
Gli stakeholder richiedono dati e fatti concreti in termini di impatto delle aziende
- + Integrare la sostenibilità**
La sostenibilità non è un silos a sé stante, ma impatta il cuore del modello d’impresa, e come tale va comunicata

...anche sul sito corporate

L'ACCESSIBILITÀ DIGITALE

L'accessibilità digitale è la capacità dei sistemi informatici di fornire servizi e informazioni **utilizzabili da chiunque in ogni situazione.**

PERCHÉ NE PARLIAMO PROPRIO ORA?

Attualmente hanno l'obbligo di accessibilità digitale:

- **Pubblica Amministrazione**
- **Imprese private** (con fatturato medio >500 mln €)

Dal 28 giugno 2025

- Si allarga la platea di imprese private soggette ad obbligo, che dovranno adeguarsi entro il 28 giugno 2027
- **Livello AA** delle Linee Guida per l'accessibilità dei contenuti Web (WCAG)
- Pubblicazione della **dichiarazione di accessibilità** da aggiornare annualmente

**Legge Stanca
4/2004**

**EAA
(European
Accessibility Act)**

**AGID
(Agenzia per
l'Italia Digitale)**

**Linee guida
WCAG
(Web Content
Accessibility
Guidelines)**

ACCESSIBILITÀ = BENEFICI PER TUTTI

Al di là della normativa, accessibilità digitale vuol dire:

- + **Migliore esperienza di fruizione ed engagement**
- + **Migliore indicizzazione e SEO**
- + **Ampliamento audience**
- + **Migliore reputazione e impatto sulla responsabilità sociale**

Non c'è **INCLUSIVITÀ**
senza **ACCESSIBILITÀ**

L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE INCONTRA LA COMUNICAZIONE CORPORATE

Un **fattore abilitante** per nuove tecnologie, comportamenti,
approcci

LA GEN AI TRA OPPORTUNITÀ E RISCHI

L'attenzione sta passando dalla capacità generativa in sé stessa della GenAI, ad una nuova sfida: quella di **imparare ad utilizzarla in maniera efficace in casi d'uso concreti**.

% dei Communication Manager che dichiara che la propria funzione già utilizza l'AI generativa nel proprio lavoro

Il budget di comunicazione allocato sull'IA tra 2024 e 2025 raddoppia

Content Development Assistant è il caso d'uso più frequente e che ha un rapporto costo-beneficio più favorevole

% degli utenti dichiarano che i brand **devono essere trasparenti** nel dichiarare quando un contenuto è stato prodotto con GenAI

Fonte: Gartner, 2025

COMUNICAZIONE (VERAMENTE) DATA-DRIVEN

Utilizzare strumenti o metodi che ci permettono di **raccogliere dati** e di utilizzarli **per prendere decisioni strategiche** in relazione al target e all'efficacia della comunicazione.

La facciamo già:

- UX Lab
- Analytics
- Survey (comunicazione interna...)
- etc.

Con l'AI, lo **potenziamo**:

- Individuazione automatica di pattern significativi
- Presentazione dell'analisi in maniera conversazionale e visuale, anche per i «non addetti ai lavori»
- Elaborazione di previsioni, suggerimenti, conclusioni

AI-POWERED SEARCH: NUOVE ABITUDINI DI RICERCA E NUOVA SEO

- Con l'AI si passa dalla ricerca per keywords alla ricerca conversazionale
- I motori di ricerca basati sull'AI sostituiranno quelli tradizionali
- Cambiano le abitudini di ricerca con impatto sul traffico organico
- Cambia la SEO per come la intendiamo oggi

“By 2026, traditional search engine volume will drop 25%, with search marketing losing market share to AI chatbots and other virtual agents”

- Gartner,
2024

IL SITO CORPORATE: PERCHÉ È ANCORA RILEVANTE

- 1 **Tuo il sito, tue le regole**
- 2 **La tua “fonte autorevole” per l’AI**
- 3 **Un ponte tra il brand e gli stakeholder chiave**
- 4 **Baluardo della brand identity e della cultura aziendale**
- 5 **Dove si costruisce la reputazione**

IL SITO WEB DEL FUTURO

Come lo ripensiamo?

COMUNICA LA SOSTENIBILITÀ IN MANIERA INTEGRATA

La piattaforma per eccellenza in cui rappresentare uno **storytelling credibile**, e **comunicare la sostenibilità in maniera integrata** tramite:

- Il racconto dell'**identità** del brand non solo tramite mission, storia, valori e intenti...
- ma anche **fatti concreti**: news, progetti, storie - da rilanciare anche su altri strumenti di comunicazione
- La **strategia**, oltre i 12 mesi del bilancio
- **Dati** a supporto, anche tramite strumenti interattivi
- **Comunicazioni e documenti**, necessari a rispondere ad esigenze informative di compliance e degli stakeholder specialisti

Il sito diventa una fonte autorevole dove **centralizzare la produzione di contenuti**.

È ACCESSIBILE

Sito accessibile ≠ ...

- ... avere installato un accessibility overlay
- ... un sito “brutto”
- ... un sito poco “wow”

Sito accessibile =...

- ... progettare il sito in maniera accessibile a monte
- ... effettuare un **audit di accessibilità** che permetta di prioritizzare gli interventi necessari senza “snaturare” l’esistente

2. Stato di Conformità WCAG

WCAG 2.2 Criterio	Livello	Stato Conformità	Descrizione	Errori	Priorità di intervento
Percepibile					
1.1.1 Contenuti non testuali	A	NO	Tutte le immagini utili alla comprensione del contenuto della pagina devono avere un testo alternativo che ne comunichi l'effettivo contenuto.	Link	Moderati
1.2.1 Solo audio e solo video (preregistrati)	A	SI			Nessuno
1.2.2 Sottotitoli (preregistrati)	A	SI			Nessuno
1.2.3 Audiodescrizioni o tipo di media alternativo (preregistrato)	A	SI			Nessuno
1.2.4 Sottotitoli (in tempo reale)	AA	SI			Nessuno
1.2.5 Audiodescrizioni (preregistrato)	AA	SI			Nessuno
1.3.1 Informazioni e correlazioni	A	NO	Fornire un ordine logico e una struttura per i contenuti, permettendo la comprensione da parte di tecnologie assistive.	Link	Bassa priorità
1.3.2 Sequenza significativa	A	SI			Nessuno
1.3.3 Caratteristiche sensoriali	A	SI			Nessuno
1.3.4 Orientamento	AA	SI			Nessuno

È INTEGRATO, OTTIMIZZATO E POTENZIATO CON L'AI

- 1 È trasversale
- 2 È trasparente
- 3 È multi-modale
- 4 È uno strumento per impostare strategie di comunicazione data-driven

NARROW AI
in grado di svolgere
compiti specifici per i
quali è stata addestrata

AGI
Universal Problem Solver

ASI
Artificial Super Intelligence

AI MODEL

LLM - LARGE LANGUAGE MODEL

L'algorithmo si "allena" leggendo una grande quantità di esempi, come testi o immagini, per poi generare nuovi contenuti utilizzando un approccio probabilistico.

In questo modo, produce testi o immagini che sembrano creati da una persona reale ma dei quali l'algorithmo non ha nessuna comprensione.

The pen is on the.....

.....table

ALLUCINAZIONI

The pen is on the..

1. Table (99%)
2. Desk (97%)
3. Notebook (94%)
4. Paper (91%)
5. Shelf (85%)
6. Bedside Table (78%)
7. Couch Armrest (72%)
8. Floor (65%)
9. Bookshelf (50%)
10. Chair Seat (35%)
11. [...]

LE OPPORTUNITA'

- 1 **Analisi e comprensione**
- 2 **Generazione e trasformazione**
- 3 **Validazione e verifica**
- 4 **Supporto nello sviluppo**
- 5 **Interfacce conversazionali**

SEO

I motori di ricerca non penalizzano i contenuti generati da AI.

Google ha aggiornato i suoi criteri di valutazione concentrandosi su contenuti "creati per le persone" piuttosto che "scritti da persone".

Google valuta la qualità dei contenuti in base ai criteri **E-E-A-T**:

1. Esperienza (**E**xperience)
2. Competenza (**E**xpertise)
3. Autorevolezza (**A**uthoritiveness)
4. Affidabilità (**T**rustworthiness)

Indipendentemente dal fatto che siano stati scritti da un essere umano o generati da un'AI.

Does Google Penalize AI-Generated Text?

Google does not penalize AI-generated text. Google has indicated that it will focus on the quality of content rather than on whether it was generated by humans or AI.

Will AI-Generated Content Hurt SEO?

AI-generated content will not hurt SEO. AI-generated content will actually do the opposite. It will aid and improve your SEO. You can use AI to find keywords, generate ideas, and create content.

Can I List AI as the Author or Co-Author of an Article?

Google expects you to be involved in the content creation process, so you cannot list AI as an author. However, you should only list AI as a co-author if it is necessary.

INTEGRAZIONE NEI PROCESSI: QUALE APPROCCIO?

Human in the Loop (HITL)

L'AI ottimizza i processi, riducendo tempi e costi, ma le decisioni finali restano sotto controllo umano per garantire **qualità e coerenza**.

No Human in the Loop (NHITL)

L'AI gestisce l'intero processo senza intervento umano, abbattendo i costi e **aumentando la scalabilità**, ma con rischi su qualità e controllo.

L'EMPATIA NELLA COMUNICAZIONE

Il processo di creatività nella comunicazione è strettamente collegato all'empatia e alla capacità di sollecitare emozioni per veicolare i messaggi.

Non provando emozioni, l'AI fatica a cogliere e riprodurre quelle sfumature che rendono un'idea creativa davvero coinvolgente e capace di risuonare nel pubblico.

Un'ottima comunicazione non semplifica i concetti, ma evoca sentimenti autentici attraverso dettagli, sottotesti e intuizioni che solo l'esperienza umana può percepire.

*“..come lacrime..
..nella pioggia”*

BLADE RUNNER - Ridley Scott - 1982

HUMAN CLOSE TO THE VALUE

I valori su cui non possiamo scendere a compromessi sono:

- la coerenza del messaggio
- la gestione della brand identity

L'integrazione dell'AI deve avvenire con un **equilibrio tra efficienza e controllo**

Scegliamo di far coesistere *Human in the loop* e *No Human in the loop* in una **strategia ibrida**, in cui alcune attività vengono completamente automatizzate mentre altre mantengono un controllo umano, in funzione della loro criticità e del loro valore strategico.

ALCUNE SUGGERZIONI

CORPORATE AGENTS ON WEBSITES

Un Corporate Agent usa diverse tecnologie per ottenere:

1. 🌐 **Trasversalità di accesso ai dati**
(documenti, siti web, news feed, database finanziari)
2. 🔍 **Trasparenza e controllo dei dati**
(cita sempre le fonti che utilizza per costruire le risposte)
3. 🎨 **Un dialogo multi-modale**
(formattazione dedicata a ciascuna risposta: testi, immagini, video, grafici interattivi, web components)
4. 🗣️ **Controllo del tone of voice**
(un tono personalizzato in base al target e alla brand identity)
5. 📊 **Analisi avanzata e monitoraggio**
(per supportare una comunicazione data-driven)

BENEFICI DEGLI ADOPTER

	Corporate Agent	Website	ChatGPT (LLM Providers)
Linguaggio Naturale	✓	✓	✓
Controllo delle informazioni	✓	✓	
Controllo del design	✓	✓	
Output personalizzato	✓		
50+ lingue supportate	✓		✓
Analisi qualitativa delle interazioni	✓		
Allargamento del target	✓		✓

IL CORPORATE AGENT DI MESSAGE

MessageNext Assistant

Benvenuto in MessageNext Assistant, il tuo assistente AI dedicato alla comunicazione corporate, progettato per semplificare il lavoro e fornirti risposte rapide e precise su MessageNext.

Rendi unica la tua esperienza, seleziona un argomento

Voglio conoscere
meglio chi siete e
cosa fate

Mi interessa
scoprire nuove
opportunità di
investimento

Vorrei entrare nel
vostro team e
crescere
professionalmente

Mi piacerebbe
approfondire le
ultime novità

Inizia a dialogare

COSA POTRAI MONITORARE GRAZIE AL NOSTRO CORPORATE AGENT?

Dashboard Conversazioni

Stakeholder: Job Seeker

Periodo: Ultimi 30 giorni

Ultimi 7 giorni

Ultimi 30 giorni

Ultimi 6 mesi

Conversazioni Totali

1.458 ↑ 5.2%

Utenti Unici

1.057 ↓ 2.1%

Durata Media

4 min ↑ 1.8%

Scambi

6.7 ↑ 3.4%

Andamento Conversazioni

Distribuzione Intenti

Financial

Innovation

Products

Sustainability

Strategy

Sentiment Analysis

Valutazioni e Feedback

Valutazione Media 4.2 / 5.0

Conversazioni Insoddisfacenti 7.6%

Valutazione Conversazioni

Filtra per: Tutti i sentiment ▼

DATA	CONVERSAZIONE	SENTIMENT	VALUTAZIONE
19 mar 2025 01:00	Utente: Quali sono le opportunità di crescita professionale? AI: Ci impegnamo a migliorare l'efficienza del nostro processo di selezione...	Neutral	★ ☆ ☆ ☆ ☆
19 mar 2025 01:00	Utente: Come descrivereste la cultura aziendale? AI: Cerchiamo persone proattive con forti competenze digitali e soft skills...	Neutral	★ ☆ ☆ ☆ ☆

SE DESIDERI APPROFONDIRE

e hai trovato interessante questa presentazione, puoi contattarci
scrivendo una mail a info@messagegroup.it

CONFIDENTIALITY NOTICE

Le informazioni, i dati e le immagini contenuti in questo documento sono strettamente confidenziali e riservati, di esclusiva proprietà di Message S.P.A.

Sono disponibili esclusivamente per persone o società a cui è stato direttamente consegnato il documento e non sono divulgabili a terzi senza il consenso scritto dell'Ufficio Comunicazione di Message S.P.A., che può essere contattato all'indirizzo info@messagegroup.it.

I loghi di terze parti (es. partner, clienti, ecc.) sono da considerarsi indicativi.

MESSAGE S.P.A.

Via Messina 38, Torre B • 20154 Milano

+39 02 45498821

info@messagegroup.it

www.messagegroup.it